

# Машиностроение в центре внимания ...



**А.В. ГУРОВ,**  
**Председатель Санкт-Петербургского**  
**регионального отделения**  
**Союза машиностроителей России,**  
**руководитель Представительства**  
**ГК «Ростехнологии» в Санкт-Петербурге.**

В ходе социально-экономических реформ, проведенных в стране в 90-х годах прошлого века, были принципиально сформированы базовые отношения между трудом и капиталом с позиции системы предпринимательства. Перед государством - субъектом реформ встала задача - в реальном масштабе времени обеспечить активное вхождение в современную постиндустриальную систему, имея цель поддержания статуса великой державы и реализации социальных вопросов. Однако проведенные преобразования до настоящего времени далеко не в полной мере обеспечили достижения ожидаемых социально-экономических результатов. Не удалось на должном уровне активизировать производственные процессы и развитие инновационной деятельности, определяющие требуемый уровень модернизации экономики. Одной из ключевых причин этого следует считать недооценку развития машиностроения в России.

В этой связи в настоящее время особая роль, как мы считаем, отводится машиностроительному комплексу России и сопутствующим отраслям промышленности и науки в системе национальной экономики, а, следовательно, способствующей решению социально-экономических проблем и задач, в условиях интеграции России в мировое экономическое пространство.

Машиностроение во всем мире признано ведущей отраслью промышленного производства и научных разработок. Его развитие характеризует уровень, как научно-технического потенциала страны, так и ее технологической независимости, экономической безопасности и в значительной степени - обороноспособности.

В условиях глобализации экономики каждая страна формирует и проводит государственную промышленно-экономическую политику, направленную на развитие наиболее актуальных отраслей экономики.

Соответственно задача государственной экономической политики заключается в выработке и обосновании приоритетов развития таких отраслей экономики, которые обеспечат стране требуемый уровень стратегической конкурентоспособности в условиях сложившегося международного разделения труда.

В основу экономической политики государства на современном этапе закладывается наиболее актуальная задача: **развитие на инновационной основе обрабатывающих отраслей промышленности, и в первую очередь - машиностроительного и оборонно-промышленного комплексов России, для удовлетворения внутреннего платежеспособного спроса на машиностроительную и прочую наукоёмкую и высокотехнологичную продукцию и расширения её присутствия на внешних рынках.**

Согласно данной политики, на наш взгляд, базой новой инфраструктуры машиностроения и других стратегически важных отраслей должны стать крупные корпоративные структуры, оснащенные инновационными технологиями и программными системами. Необходимо в короткие сроки сформировать компьютеризированные интегрированные производства, оснащенные передовым технологическим оборудованием, и в первую очередь - высокоавтоматизированными и гибко перенастраиваемыми обрабатывающими центрами с использованием передовых технологических процессов, включающих прогрессивную оснастку и инструмент. Параллельно необходимо обеспечить развитие масштабной производственной и научно-технической кооперации, в значительной степени используя возможности малого и среднего бизнеса.

Одним из крупнейших стратегических решений, направленных на практическую реализацию данной стратегии, стало **создание Государственной корпорации «Ростехнологии», основой деятельности которой является комплексное содействие разработкам, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции.**

Создание такой структуры, в первую очередь, направлено на значительную модернизацию отечественной промышленности, и широкомасштабное развитие инновационной деятельности в сфере машиностроения и других видов наукоемких производств с большой долей добавленной стоимости. Можно сказать, что это стратегические направления деятельности в решении задач по развитию российской экономики на инновационной основе.

Однако нельзя забывать, что за последние два десятилетия мы серьёзно утратили ряд рыночных позиций в сфере машиностроения и других видах наукоемких производств, особенно в гражданских отраслях промышленности. А теперь на фоне уже накопившихся проблем, начиная от критического износа основных фондов, морального и физического старения оборудования и технологий и заканчивая кадровым обеспечением, отечественные предприятия неизбежно сталкиваются с **жесткой конкуренцией зарубежных производителей аналогичной продукции**, находясь с ними, как правило, совершенно в неравных условиях ни по уровню технического оснащения, ни по инвестиционным и кредитно-финансовым возможностям.

Уровень инвестиционной активности в отрасли в последние годы в 3-5 раз ниже норматива простого воспроизводства. На фоне плохой обеспеченности машиностроительных и металлообрабатывающих предприятий высококвалифицированными техническими специалистами, продолжает увеличиваться и средний их возраст. В неудовлетворительном состоянии находится научно-исследовательская и экспериментальная база. Уровень инновационной активности на предприятиях низок и не позволяет эффективно работать механизмам продвижения перспективных разработок в производство и на рынок. Всё это происходит несмотря на принятие ряда законов и правительственных постановлений, призванных стимулировать развитие отечественной науки и техники, а точнее инновационной деятельности в сфере отечественного машиностроения и прочих видов наукоемких производств.

В этих условиях важнейшей задачей, стоящей перед Государственной корпорацией «Ростехнологии» - является максимальное повышение эффективности производства, качества выпускаемой продукции и услуг, обеспечивающих устойчивую конкурентоспособность ГК на рынке. Кроме того, важнейшим направлением деятельности госкорпорации является освоение, постановка на производство и выпуск новых, именно инновационных, видов продукции.

Аналогичные задачи стоят и перед Союзом машиностроителей России, объединяющим в своем составе и представляющим интересы около трех миллионов трудящихся, занятых в различных сферах машиностроения, и более 7000 крупных и средних предприятий машиностроительного комплекса.

Хочу отметить, что с момента образования Представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Санкт-Петербурге, во взаимодействии с рядом специализированных организаций и в первую очередь с НП «Экспертный научно-технический Союз», мы активно исследовали ключевые проблемы и пути их решения, с позиции актуальности для предприятий госкорпорации и являющихся её партнерами и контрагентами.

К сожалению, анализ состояния организаций реального сектора, в т.ч. путем опроса владельцев и топ-менеджеров предприятий, позволяет сделать вывод о низком уровне мотивации, в первую очередь руководителей, к модернизации предприятий. На наш взгляд это вызвано следующими основными факторами:

- отсутствие на рынке эффективных методик модернизации (иностранцы предлагают, как правило, сводятся к созданию предприятий с «нуля» - с новым иностранным оборудованием и технологиями, что в большинстве случаев трудно реализуемо для отечественных предприятий);
- отсутствие стимулов к модернизации со стороны Госзаказа, т.к. практика организации торгов строится по принципам, в которых уровень модернизации существующего производства не является ключевым фактором в пользу предприятия;
- система ценообразования, особенно в сфере оборонного заказа, не стимулирует мотивацию к снижению издержек и снижению себестоимости продукции;
- в поставках товаров на внутренний рынок практически отсутствует ценовая конкуренция. Это вызвано монопольным разделением большинства сегментов потребительского рынка.
- отсутствие стимулирования модернизации производства со стороны налогообложения.

Таким образом, мы считаем, что для преодоления сложившейся ситуации необходим системный комплексный подход к решению проблем и задач, а также соответствующие ресурсы для этого. Иными словами нужны генераторы или некие «локомотивы» модернизации промышленности и науки. По моему мнению, таким «генератором» или «локомотивом» может являться Государственная корпорация «Ростехнологии», имеющая необходимые административные и финансовые рычаги (в том числе в виде Госзаказа) для реализации процесса модернизации производств на своих предприятиях и разработки технологий модернизации для других российских предприятий. Кроме того, значительную роль в модернизации экономики могут сыграть отраслевые союзы и ассоциации, среди которых, особенно применительно к машиностроительному комплексу и ОПК, я бы отметил большие возможности Общероссийской общественной организации (ООО) «Союз машиностроителей России» (ООО «СоюзМаш России»).

Основными целями Союза являются:

комплексное содействие созданию на базе отечественного машиностроительного комплекса конкурентоспособной, динамичной, диверсифицированной и инновационной экономики России;

объединение усилий российских машиностроителей в деле представления и отстаивания интересов отечественного машиностроительного комплекса в органах государственной власти Российской Федерации, институтах гражданского общества, а также на международной арене;

участие в формировании стратегии опережающего развития машиностроительной отрасли России и формировании механизмов активной государственной политики по модернизации и развитию национального машиностроительного комплекса на уровне, обеспечивающем лидирующие позиции в мире.

Проведённый нами анализ позволил выделить пять основных стратегических направлений в промышленности и науке, и в первую очередь в области машиностроения и ОПК, требующих системной поддержки и развития:

1. Развитие инновационной деятельности, предусматривающее разработку и внедрение новой техники и технологий в самые различные отрасли экономики, с приоритетной ориентацией на сферу отечественного машиностроения и ОПК.

2. Формирование (развитие) научной (инновационной) и производственной деятельности, обеспечивающей выпуск продукции и услуг с эффективностью, отвечающей требованиям современной экономики и **определяющих стратегическую конкурентоспособность России.**

3. Модернизация (технологическое и научно-техническое развитие) предприятий и организаций (включая внедрение прогрессивных технологий, оборудования, материалов, компонентов, конструкторско-технологическое и инженерное обеспечение и т.п.), а также формирование эффективной производственной и научно-технической кооперации.

4. Информационное обеспечение деятельности Корпорации в этом направлении (информационное продвижение на рынок продукции, услуг, инновационных разработок и др.), (расширение участия в выставочной деятельности, проведение целевых конференций, семинаров, форумов, публикаций, рекламно-издательской деятельности и т.п.).

5. Образовательно-просветительская деятельность (комплексное содействие подготовке и переподготовке кадров всех категорий и уровней, востребованных в сфере отечественной промышленности и науки).

Вместе с тем следует учесть ряд факторов серьёзных инфраструктурных разрывов в инновационной среде, которые тормозят развитие инновационной деятельности. В их числе:

- отсутствие системы формирования Госзаказа на инновации: разрабатывают инновации «вообще», а не конкретные направления - например, строительство качественных дорог, производство новых средств передвижения и т.д. Наличие подобных Государственных заказов - в виде перечня направлений и механизмов продвижения стимулировало бы инициативные разработки;
- разобщенная структура производств по «министерской принадлежности» (связи нарабатывались в основном внутри министерства и этот разрыв до сих пор не преодолен, т.е. межотраслевые связи до сих пор развиты слабо);
- отрыв отраслевой науки от производств (основная причина - разные собственники и интересы);
- отсутствие эффективных механизмов рыночной оценки интеллектуальной собственности (изобретений и технологий) как товара. Это, в частности, существенно сдерживает финансирование инноваций.

Как результат, мы наблюдаем присуждение премий отечественным ученым за разработки, внедренные за рубежом и принесшие зарубежным производителям многомиллионные прибыли.

С учётом данной ситуации Представительство Государственной корпорации «Ростехнологии» в Санкт-Петербурге приняло непосредственное участие в развитии структур Союза машиностроителей России на Северо-Западе с целью обеспечить комплексное практическое содействие предприятиям региона в решении всех актуальных задач, стоящих перед ними и определяющих в конечном итоге уровень конкурентоспособности и эффективности их деятельности.

Подход к решению данных задач и программа их практической реализации были разработаны в партнерстве с НП ЭНТС и теперь могут быть активно внедрены как на предприятиях госкорпорации, так и применительно к другим предприятиям в области машиностроения, ОПК и других (сопутствующих) отраслях промышленности.

Соответственно в настоящее время, под эгидой Представительств ГК «Ростехнологии» и «Союзмаш России» в Санкт-Петербурге, мы в полной мере готовы к формированию сотрудничества с предприятиями региона по ряду базовых направлений, таких как:

- комплексное содействие предприятиям Северо-Запада в решении задач разработки и практической реализации программ стратегического развития (комплексный реинжиниринг бизнес-процессов), обеспечивающих требуемый уровень эффективности их деятельности и конкурентоспособности выпускаемой продукции;
- разработка, обоснование и практическая реализация программ комплексного технологического перевооружения (развития) предприятий, включая решение задач реструктуризации (оптимизации) производственных мощностей, внедрение новых и модернизация существующих технологических процессов производства;
- организация комплексных поставок российским предприятиям прогрессивных (инновационных) технологий и оборудования **путем системной аккредитации поставщиков** современных технологий и оборудования иностранного производства, действующих на территории Российской Федерации на основе системной организации конкурсов (тендеров) на поставку российским предприятиям научно-технической, технологической и прочей продукции и услуг с целью соблюдения требований инновационного развития, технологической независимости и экономической безопасности РФ;
- разработка и реализация соответствующих программ импортозамещения по продукции, научно-технического, технологического и прочего (сопутствующего) назначения, включая продукцию, являющуюся предметом оборонного заказа;
- организация системного мониторинга и отбора актуальных инновационных проектов с перспективой их дальнейшей реализации, включая их коммерциализацию;
- проведение комплексной диагностики бизнес-процессов (ДБП) промышленных предприятий на предмет формирования объективных исходных данных, необходимых для разработки оптимальной программы стратегического развития предприятия с учётом специфики его деятельности, рыночных позиций и финансово-экономического состояния, а также эффективные решения для финансового оздоровления проблемных предприятий с максимально возможным сохранением профиля деятельности;
- решение задач модернизации производственной инфраструктуры предприятия;
- разработка, обоснование и внедрение передовых автоматизированных систем управления предприятием с учётом специфики его деятельности;
- создание условий для расширения продуктовой специализации предприятий под его технические возможности с обеспечением дополнительной эффективной загрузки имеющихся производственных мощностей;
- разработка и обоснование программы развития внутренней и внешней кооперации.

Кроме того, нами планируется к реализации под эгидой Представительства Союза машиностроителей России ряд системных проектов, представляющих высокую актуальность для предприятий отрасли.

**В том числе:** проект создания международного центра промышленного персонала, ориентированного на подбор, а также подготовку и переподготовку специалистов (включая зарубежных) применительно именно для работы в сфере промышленности и науки; проект создания Клуба неформального общения профессионалов в сфере машиностроения и сопутствующих отраслей экономики и др; организация цикла научно-практических конференций и специализированных семинаров по актуальной тематике, также проводимых под эгидой ООО «Союз машиностроителей России» и ГК «Ростехнологии» и т.п.

**Мы приглашаем к сотрудничеству все заинтересованные предприятия и организации и, конечно, надеемся увидеть в рядах Союза машиностроителей России новых членов.**